

# PLA D'ACCIÓ DEL SECTOR MANUFACTURER DE LA COMARCA DEL BAIX EBRE (2020-2030)



**Equip Redactor:**

Oriol Homs, sociòleg i soci fundador de notus-asr  
Joan Antoni Serra, doctor en geografia i soci de notus-asr  
Marc Caballero, físic i soci de notus-asr

**notus**

recerca social aplicada  
investigación social aplicada  
applied social research  
recherche sociale appliquée

**NOTUS: Applied Social Research**

Jonqueres 16, 9ªA – 08003 Barcelona

Tel. 93 315 21 47 – Mail: [notus@notus-asr.org](mailto:notus@notus-asr.org)

Web: <https://notus-asr.org/ca/>

**Coordinació del Consell Comarcal del Baix Ebre:**

Laura Rius, Directora del Baix Ebre Avant  
Roser Ginovart, Tècnica de Baix Ebre Avant i Treball a les 7  
Comarques  
Anabel Casanova, Tècnica Àrea d'Activació Econòmica

## Índex

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| 1. Introducció .....                      | 5  |
| 1.1. Reptes de futur.....                 | 5  |
| 1.2. Línies de treball .....              | 7  |
| 2. Pla d'acció.....                       | 9  |
| 2.1. Objectius .....                      | 9  |
| 2.2. Actuacions .....                     | 9  |
| Annex 1. Cronograma.....                  | 48 |
| Annex 2. Desplegament pressupostari ..... | 49 |

## 1. Introducció

A la diagnosi sectorial de la indústria manufacturera del Baix Ebre mostra com el sector manufacturer a la comarca ve caracteritzat per una tendència positiva en la creació de treball en els darrers anys. Una creació de treball que mostra unes millors condicions laborals degut a presentar uns majors percentatges de la plantilla amb contractes indefinits que altres sectors d'activitat. Tanmateix, als darrers anys, com a conseqüència de la crisi i als canvis de les pautes de consum que s'han produït, part del teixit productiu s'ha tingut que adaptar a la major flexibilitat de la demanda, el que suposa un major grau de temporalitat en la seva producció, així com un creixement del nombre de contractes temporals i de personal eventual per donar resposta a aquesta demanda.

El sector queda compost a la comarca per una gran diversitat d'activitats econòmiques i una gran varietat de productes produïts. A aquesta diversitat, a més s'ha de sumar la presència d'empreses de diferents grandàries i en situacions, tant particulars com dels seu sectors, força diverses. Tot plegat significa la presència de realitats molts diverses sobre les quals actuar.

A part d'aquests aspectes més endògens, cal afegir aspectes exògens com són els canvis que s'estan accelerant en el model productiu industrial introduïts per la digitalització i l'automatització (indústria 4.0), així com per la transició ecològica que cerca una major sostenibilitat ambiental (millor gestió de residus, adopció d'energies renovables, econòmica circular...). Encara que aquests aspectes no s'han manifestat de forma literal per les empreses entrevistades, sí que es poden detectar entre les seves respostes.

Tots aquests factors, tant intersectorials com territorials i globals, s'han de tenir en compte alhora de poder plantejar actuacions que, en els propers anys, ajudin a millorar la situació del sector manufacturer del Baix Ebre.

La diagnosi sectorial mostra que tot i les especificitats d'algunes activitats manufactureres, hi ha elements comuns sobre els que s'ha d'actuar perquè representen els reptes de futur per millorar la competitivitat del sector a la comarca. En total s'han establert 5 reptes de present i, sobretot, futur que han de servir per millorar la competitivitat del sector a la comarca. Per poder abordar aquests reptes s'han proposat 4 línies estratègiques de treball. A continuació es passen a presentar.

### 1.1. Reptes de futur

#### 1. L'accés a vies de finançament

En el propers anys les empreses hauran d'adequar els seus processos productius als nous canvis que es produiran degut a l'impacte que tindrà la digitalització i la indústria 4.0. Això significarà que hauran de fer inversions tant a les seves instal·lacions com a les seves màquines i eines de treball. Unes inversions que, en alguns casos, suposaran tensions comptables per a les empreses, mentre que, en altres casos, significarà moltes dificultats perquè les empreses les puguin fer. En aquest sentit, precisaran poder tenir accés a diferents vies de finançament (crèdits a baix interessos, subvencions, ajuts...) que els facilitin poder

realitzar aquestes inversions perquè sinó deixaran ser competitives i poc a poc hauran de tancar.

## **2. Accés a personal qualificat**

Els nous canvis en el model productiu de les empreses del sector no només significarà una inversió en la part d'infraestructures (instal·lacions, maquinaries i eines) sinó també en la manera d'organització del treball i en l'aparició de noves tècniques relacionades amb noves tecnologies aplicades al lloc de feina. Les tasques més físiques i repetitives, poc a poc, seran automatitzades i aquest llocs de treball substituïts per màquines més eficients. Tanmateix, a la vegada que desapareixen llocs de treball, es crearan uns altres de nous que precisaran de certs coneixements tècnics. Així doncs, el canvi de model productiu precisarà tenir persones qualificades que tinguin els nous coneixements tècnics que demanaran les empreses.

## **3. Oferta formativa que permeti a les persones treballadores i desocupades actualitzar les seves competències**

Relacionat amb l'anterior repte, les empreses precisaran de persones qualificades amb els nous coneixements. No obstant, l'adaptació als nous canvis productius no només es podrà fer amb les persones que tinguin els nous coneixements, sinó que també amb les persones treballadores i desocupades del territori que han d'anar actualitzant els coneixements i les capacitats que tenen per adaptar-se als nous entorns de treball. Aquesta actualització els permetrà adquirir els coneixements necessaris per poder mantenir el seu lloc de treball o poder trobar-ne un.

## **4. L'adequació del territori als canvis de model productiu**

Alineat amb l'adaptació als canvis que s'estan produint i s'intensificaran en el futur, també serà necessari adequar les característiques de l'entorn (territori) per afavorir la l'adequació de les empreses locals i l'atractivitat de la comarca perquè noves empreses s'instal·lin. Així aquesta adequació ha de treballar per millorar la competitivitat de les empreses actuals a la vegada que farà més competitiva la comarca alhora que vinguin empreses del sector. L'arribada de noves empreses significarà que el sector creixerà en importància, tant a nivell intern com extern, creant llocs de treball i tenint una millor atracció/retenció de talent. Si el sector és més important, serà més fàcil poder atreure perfils qualificats i noves inversions, especialment en innovació.

## **5. Accés a nous mercats i canals de venda**

Moltes empreses indiquen que el seu creixement i la generació d'ocupació passa per incrementar la demanda dels seus productes i els seus clients. Aquest increment s'aconseguirà potenciant les accions de promoció que permetin una major difusió del coneixement dels productes. Una difusió que haurà de venir amb l'entrada a nous mercats, on ara no són present, i en utilitzar millor els canals de venda que tenen o obrir-ne de nous. Aquesta entrada i promoció serà més fàcil si es realitza de forma segmentada (per mercats específics) i de forma conjunta (grups d'empreses locals).

## 1.2. Línies de treball

### 1. Ocupació

Aquesta línia de treball abordarà el repte 2. La finalitat d'aquesta línia és treballar en la millora de les oportunitats laborals de les persones residents a la comarca i en la cerca de personal a les empreses del sector. En aquest sentit, aquí es preveu desenvolupar actuacions destinades a ajudar a les empreses del sector de la comarca a trobar els perfils de persones treballadores adients a les seves necessitats, a la vegada que s'ajuda a la població resident a trobar una millor feina o a ocupar-se.

### 2. Reforç a l'empresa

Aquesta línia de treball servirà per abordar els reptes 1, 2 i, de forma parcial, el 5. La seva finalitat es oferir a les empreses manufacturera de la comarca l'assessorament en diferents àmbits que les ajudin a millorar la seva competitivitat. Dins d'aquesta línia es desenvoluparan actuacions encaminades a ajudar a les empreses en tenir accés a diverses finançament, en l'oferta formativa al llarg de la vida dels treballadors i les treballadores i en diferents problemes que puguin tenir relacionats amb accions de màrqueting/comunicació, gestió, taller formatius per a quadres directius, organització del treball, etc.

### 3. Planificació de l'oferta formativa del territori

Aquesta línia de treball abordarà els reptes 2 i 3. La finalitat de la línia es treballar amb una major visió territorial la planificació d'una oferta formativa que pugui donar resposta a les necessitats formatives de les empreses i representi oportunitats laborals per a les persones en formació. Aquí es preveuen realitzar actuacions destinades a millorar l'oferta formativa de la comarca, a sensibilitzar sobre les oportunitats de la formació professional dual i a treballar de forma conjunta entre els diversos actors implicats en la planificació i realització de noves accions formatives.

### 4. Dinamització del territori

Aquesta línia de treball servirà per abordar els reptes 4 i 5. La finalitat d'aquesta línia és treballar en l'adaptació del territori als nous canvis que es produiran i millorar la promoció del sector manufacturer del Baix Ebre per que sigui més competitiu. Dins d'aquesta línia es preveu desenvolupar actuacions relacionades amb la promoció de les empreses locals i els seus productes, amb l'adaptació de les empreses a la digitalització i la transició ecològica i a l'adaptació de l'entorn on les empreses realitzen la seva activitat.

**Figura 1. Esquema relacional entre els reptes i les línies de treball**

|                                                           | Accés<br>finançament | Accés personal<br>qualificat | Oferta formativa per a persones<br>treballadores i desocupades | Adequació del<br>territori | Accés nous mercats<br>i canals de venda |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|
| Ocupació                                                  |                      |                              |                                                                |                            |                                         |
| Reforç a<br>l'empresa                                     |                      |                              |                                                                |                            |                                         |
| Planificació<br>de l'oferta<br>formativa del<br>territori |                      |                              |                                                                |                            |                                         |
| Dinamització<br>del territori                             |                      |                              |                                                                |                            |                                         |

## 2. Pla d'acció

Els reptes de futur i les línies estratègiques de treball presentades anteriorment i extretes de la diagnosi sectorial són el que articulen el Pla d'acció. Aquest Pla té per finalitat definir les actuacions que es desenvoluparan durant els propers 10 anys per millorar la situació del sector manufacturer de la comarca del Baix Ebre. Unes actuacions que seran liderades pel Consell Comarcal del Baix Ebre però que es realitzaran col·laborant entre els diferents agents implicats. El Pla d'acció queda estructurat en 3 objectius principals que es concreten en 10 objectius secundaris i 12 actuacions.

### 2.1. Objectius

Els objectius que persegueix el Pla d'acció del sector manufacturer del Baix Ebre 2020-2030 són:

- **Impulsar la indústria manufacturera de la Comarca**
  - a. Preparar el teixit empresarial per als canvis de model productiu que s'està realitzant
  - b. Atraure noves indústries
  - c. Promocionar una oferta de formació a mida per a les empreses per actualitzar les competències de les persones treballadores
  - d. Facilitar els processos de selecció de les empreses industrials
- **Promocionar els productes fabricats al territori**
  - a. Facilitar l'obertura de nous canals de venda i nous mercats
  - b. Donar suport a la internacionalització
- **Millorar la qualitat de l'ocupació a la comarca**
  - a. Reduir l'estacionalitat de la producció manufacturera a partir de l'impuls del teixit productiu i la promoció dels seus productes
  - b. Trobar noves fórmules que permetin a les persones afectades per l'estacionalitat de la producció poder estar ocupades tot l'any
  - c. Millorar l'oferta formativa del territori apropant-se a les necessitats que manifesten el teixit productiu industrial per poder donar millors oportunitats laborals a les persones joves i aturades
  - d. Fer més transparent el mercat laboral de la comarca a través de una relació més fluida entre les empreses, centres educatius i població

### 2.2. Actuacions

La consecució durant la vigència del Pla dels objectius plantejats s'articulen entorn 12 actuacions i 42 accions a desenvolupar fins a l'any 2030. Cal assenyalar que les diferents actuacions i accions sorgeixen de l'anàlisi del treball realitzada durant les visites a les empreses del sector, de les

sessions tècniques amb els responsables del Projecte de Treball a les 7 Comarques al Baix Ebre i de la sessions de participació amb les empreses. Aquesta darrera sessió a més de servir per acabar de validar les propostes d'actuacions i accions va servir per fer una primera prioritització d'aquestes. Les actuacions i accions previstes queden resumides a la següent figura.

**Figura 2. Actuacions i les seves accions**

| <b>Actuacions</b>                                                     | <b>Accions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. Suport a la selecció de personal a les empreses</b>           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Disseny i configuració de l'oferta</li> <li>2. Creació d'un informe de preselecció de candidatures</li> <li>3. Seguiment en el procés de selecció per competències</li> <li>4. Seguiment i assistència en el tancament del procés de selecció</li> <li>5. Seguiment de la contractació realitzada</li> </ol> |
| <b>1.2. Acompanyament a la tramitació d'ajuts a la contractació</b>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificació d'ajuts a la contractació</li> <li>2. Acompanyament en la tramitació d'ajuts a la contractació</li> <li>3. Seguiment de la contractació realitzada</li> </ol>                                                                                                                                  |
| <b>1.3. Aliança d'empreses</b>                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificació de sectors, empreses i empreses d'inserció amb les que col·laborar</li> <li>2. Sondeig de les opcions de col·laboració</li> <li>3. Creació d'un marc de col·laboració</li> </ol>                                                                                                               |
| <b>1.4. Mapa ocupacional</b>                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificació dels perfils professionals més demandats</li> <li>2. Creació del mapa ocupacional dels perfils més demandats</li> </ol>                                                                                                                                                                        |
| <b>2.1. Cerca de finançament</b>                                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificació de diferents ajuts al finançament d'empreses</li> <li>2. Creació d'un Catàleg d'ajuts</li> <li>3. Assessorament en la tramitació d'ajuts</li> </ol>                                                                                                                                            |
| <b>2.2. Formació a mida per a les empreses</b>                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formació a mida bonificada per a treballadors i treballadores</li> <li>2. Seminaris específics de professionalització per empreses</li> <li>3. Assessorament a les empreses en la tramitació de les bonificacions</li> </ol>                                                                                 |
| <b>2.3. Assessorament i acompanyament a la petita-mitjana empresa</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definició del model de negoci</li> <li>2. Diagnosi empresarial</li> <li>3. Consolidació i creixement empresarial</li> <li>4. Gestió financera</li> <li>5. Control de gestió</li> <li>6. Màrqueting on-line i off-line</li> <li>7. Processos de traspàs d'empreses</li> </ol>                                 |
| <b>2.4. Detecció d'empreses en dificultats</b>                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Detecció d'empreses</li> <li>2. Diagnosi empresarial</li> <li>3. Suport i assessorament per evitar el tancament</li> <li>4. Acompanyament al tancament</li> </ol>                                                                                                                                            |
| <b>3.1. Foment de la formació professional al territori</b>           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Catàleg dels recursos formatius</li> <li>2. Activitats relacionals empreses-centres educatius</li> </ol>                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       | 3. Xerrades sobre la formació professional als centres educatius                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>3.2. Promoció de la formació dual entre empreses</b>                                               | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Catàleg amb l'oferta de FP dual al territori</li> <li>2. Sessions explicatives sobre la FP dual a les empreses</li> <li>3. Assessorament a empreses que volen fer FP dual</li> </ol>                                                                                                                                                 |
| <b>3.3. Organitzar una oferta formativa lligada amb les necessitats de les empreses del territori</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sessions informatives</li> <li>2. Definició i creació de l'espai de trobada</li> <li>3. Dinamització de l'espai</li> </ol>                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3.4. Oferir una formació ocupacional basada en competències transversals i perfils polivalents</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Oferta formativa per al reforç de competències transversals</li> <li>2. Oferta formativa per fomentar la capacitat de realització de multitasques</li> <li>3. Assessorament en la reorganització del treball a les empreses</li> </ol>                                                                                               |
| <b>4.1. Donar suport a la promoció de productes locals</b>                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Campanyes de promoció local</li> <li>2. Fomentar la creació d'una plataforma comercialitzadora unificada per als productes locals</li> <li>3. Ajudar a que empreses locals puguin accedir a grans fires</li> <li>4. Facilitar el contacte d'empreses locals amb grans distribuïdors i/o exportadors de productes catalans</li> </ol> |
| <b>4.2. Ajudar a les empreses dels territoris a adaptar-se als canvis de model productiu</b>          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cerca de línies de finançament específics</li> <li>2. Assessorament en la tramitació d'ajuts</li> <li>3. Identificacions d'agents especialitzats al territori</li> <li>4. Facilitar el contacte entre els agents especialitzats i les empreses</li> </ol>                                                                            |
| <b>4.3. Suport a la comercialització i suport de nous mercats</b>                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diagnosi empresarial</li> <li>2. Coordinació amb institucions-organitzacions especialitzades</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>4.4. Transició energètica</b>                                                                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cerca de línies de finançament específiques</li> <li>2. Col·laboració amb COPATE per desenvolupar mesures</li> <li>3. Detecció d'oportunitats d'economia circular</li> </ol>                                                                                                                                                         |
| <b>4.5. Reforç als serveis de suport a la indústria</b>                                               | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificació de proveïdors de serveis de suport a la indústria</li> <li>2. Catàleg de proveïdors de serveis de suport local</li> </ol>                                                                                                                                                                                              |
| <b>4.6. Gestió dels polígons</b>                                                                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estudi sobre problemàtiques</li> <li>2. Identificació d'òrgans de gestió dels polígons</li> <li>3. Pla de millora dels polígons</li> <li>4. Cerca de possibles finançament per al Pla</li> </ol>                                                                                                                                     |

**Nom actuació****1.1. SUPORT A LA SELECCIÓ DE PERSONAL A LES EMPRESES****Línia de treball****1. OCUPACIÓ****Descripció**

En la diagnosi sectorial de la indústria manufacturera s'ha fet pales que les empreses del sector estan tenint problemes i preveuen tenir-ne més en el futur en la cerca de personal, tant qualificat com a no qualificat.

En aquest sentit, demanen tenir un cert suport en els processos de selecció de personal i veuen amb bon ulls que l'administració pública pugui impulsar alguna mesura. És per això que es proposa que des del Consell Comarcal del Baix Ebre s'ofereixi un servei de suport a la selecció de personal a les empreses manufactureres del territori. El servei haurà d'apostar per mantenir criteris de qualitat, assegurant aportar a l'empresa els perfils de persones candidates que s'adeqüen a la seva oferta i en cas de manca de candidatures comunicar-ho a l'empresa i oferir altres solucions. Convé indicar que aquest servei estarà relacionat amb la Borsa de Treball del Consell Comarcal on hi ha un nombre important de persones inscrites entre les que poden haver candidatures potencials a les ofertes presentades per les empreses. Aquesta borsa presenta el valor afegit que compta amb diversos tècnics que treballen amb gran part de les persones inscrites i les coneixen bé per saber si són poden respondre o no a les necessitats plantejades per l'empresa.

**Objectius**

- i. Fer la intermediació entre les persones del territori que cerquen feina i les empreses que tenen ofertes laborals.
- ii. Assistir a les empreses en la selecció de les persones adients a les necessitats detectades

**Accions concretes**

Disseny i configuració de l'oferta de feina

Creació informe de pre-selecció de candidatures

Seguiment i assistència en el procés de selecció per competències

Seguiment i assistència en el tancament del procés de selecció

Seguiment de la contractació realitzada

**Destinatari/es**

Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre, persones residents a la comarca que cerquen feina.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pressupost: 16.200 €/any</li> <li>- Recursos necessaris: 50% de la jornada laboral d'una persona tècnica</li> <li>- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>Indicadors de seguiment:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre d'empreses ateses</li> <li>- Nombre d'ofertes tramitades</li> <li>- Nombre de processos de selecció realitzats</li> <li>- Nombre de contractacions realitzades</li> </ul> <p><b>Indicadors d'impacte:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de processos de selecció finalitzats on la persona segueix treballant un any després.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Indicadors estratègics</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>Generals</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Increment anual de la població ocupada resident a la comarca al sector</li> <li>- Creixement anual dels llocs de treball al sector</li> <li>- Augment anual del percentatge de la contractació indefinida al sector</li> </ul> <p><b>Específics</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Major coneixement del servei de selecció de personal entre les empreses del sector</li> <li>- Satisfacció i bona valoració del servei entre les empreses usuàries</li> <li>- Increment en el nombre de processos de selecció realitzats</li> <li>- Reducció en el nombre d'ofertes sense cobrir</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>1.2. ACOMPANYAMENT A LA TRAMITACIÓ D'AJUTS A LA CONTRACTACIÓ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>1. OCUPACIÓ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>Algunes empreses manifesten que podrien incrementar la seva producció, però que no els interessa perquè haurien d'agafar una persona nova per treballar. Així doncs, en comptes d'aprofitar l'oportunitat de créixer prefereixen esperar a que arribi una demanda suficientment interessant com per crear aquest nou lloc de treball. En altres casos necessiten un/a nou/va treballador/a però no es decideixen a fer la contractació perquè els generen cert dubtes el cost que li comporta i/o a mig-llarg termini no acaben de tenir segur si el podran mantenir. Per un altra banda, durant les entrevistes realitzades s'ha detectat que moltes empreses desconeixen l'existència d'ajuts a la contractació.</p> <p>Així doncs, a part de fer la selecció de personal a les empreses -plantejada en l'anterior actuació-, també es necessari facilitar la presa de decisions alhora de contractar i que no deixin passar oportunitats de créixer per no poder comptar amb els recursos humans suficients algunes empreses tenen cert dubtes. Per facilitar aquesta presa de decisions cal donar a conèixer els ajuts a la contractació existents i donar suport en la seva tramitació a aquelles empreses que ho necessitin. Alhora, aquests ajuts també podran servir per ocupar a persones amb més dificultats per ocupar-se generant un major benestar social.</p> |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Donar a conèixer a les empreses els ajuts a la contractació existents</li> <li>ii. Assessorar a les empreses en la tramitació d'ajuts</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <div>Identificació d'ajuts a la contractació</div> <div>Acompanyament en la tramitació d'ajuts a la contractació</div> <div>Seguiment de la contractació realitzada</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre, persones residents a la comarca que cerquen feina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre.</p> <p>Empreses interessades.</p> <p>Altres administracions públiques que ofereixen línies d'ajuts a la contractació.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pressupost: 8.100,00€/any</li> <li>- Recursos necessaris: 25% de la jornada laboral d'una persona tècnica</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de Desenvolupament Local del Baix Ebre, Programes del SOC, altres administracions públiques que ofereixen línies d'ajuts a la contractació.

**Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)****Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'empreses ateses
- Nombre d'ajuts tramitats
- Nombre de contractacions realitzades a través dels ajuts tramitats

**Indicadors d'impacte:**

- Nombre de contractació realitzades on la persona segueix treballant dos anys després

**Indicadors estratègics****Generals**

- Increment anual de la població ocupada resident a la comarca al sector
- Creixement anual dels llocs de treball al sector
- Augment anual del percentatge de la contractació indefinida al sector

**Específics**

- Increment anual de la població ocupada resident a la comarca a les que es destinen els ajuts a la contractació (joves, majors de 45, aturats de llarga durada, incorporacions al mercat laboral...)

**Nom actuació****1.3. ALIANÇA D'EMPRESSES****Línia de treball****1. OCUPACIÓ****Descripció**

Al sector manufacturer s'ha detectat una important ocupació que es genera de forma estacional. Les empreses del sector afectades per aquesta estacionalitat manifesten que tenen o estan començant a tenir problemes per trobar a treballadors no qualificats per poder cobrir les seves necessitats de personal. Part d'aquesta problemàtica indiquen que té a veure a tractar-se d'una feina temporal que fa que persones no contemplin les seves ofertes esperant a tenir una oferta de feina indefinida. Per superar aquesta temporalitat es pot pensar en alguna fórmula que permeti a les empreses amb una producció estacional cobrir les seves necessitats temporals de llocs de feina fent que aquesta oferta sigui més atractiva. A més, s'ha de tenir en compte que hi ha empreses amb activitats diferents que presenten una estacionalitat en èpoques del anys no coincidents i, per tant, pot ser compatible durant l'any per a una persona treballar en més d'una campanya. Així que una bona opció pot ser establir aliances/col·laboracions entre les empreses que tenen campanyes de producció compatibles per poder oferir una oferta laboral conjunta perquè la persona pugui tenir un treball assegurant tot l'any. D'aquesta manera poden presentar ofertes laborals més atractives. A part de fomentar la creació d'aquestes aliances/col·laboracions entre empreses, des del Consell Comarcal també poden detectar quin són els sectors d'activitat que tenen campanyes compatibles per oferir a les persones treball continuat tot l'any.

Un altre aspecte que comenten les empreses afectades per l'estacionalitat es que solen gestionar la demanda de personal a partir d'ETT. Així doncs, l'establiment de col·laboració entre empreses, el servei de suport de selecció de personal de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre i empreses d'inserció local (preferiblement del tercer sector) per poder gestionar un major nombre d'aquestes ofertes estacionals amb la intenció de fomentar que les persones pocs qualificades puguin tenir treball tot l'any i facilitar a les empreses a trobar personal per a la campanya pot ser un instrument interessant a desenvolupar. Cal indicar que les empreses també hauran de fer un petit esforç per oferir unes millors condicions laborals que les ofereixen actualment i que en cap cas es fomentarà la precarietat laboral a través d'aquestes ofertes. En aquest sentit, s'hauria de intentar reduir el màxim possible els contractes temporals de curta durada.

**Objectius**

- i. Facilitar a les empreses amb producció estacional cobrir les necessitat laborals que tenen
- ii. Aconseguir que els/les treballadores que s'ocupen només durant una campanya puguin tenir treball durant tot l'any
- iii. Millorar les oportunitats laborals de les persones poc qualificades

| Accions concretes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| Identificació de sectors, empreses i empreses d'inserció amb les que col·laborar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sondeig de les opcions de col·laboració | Creació d'un marc de col·laboració |
| Destinataris/es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         |                                    |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre, persones residents a la comarca que cerquen feina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |                                    |
| Agents implicats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                    |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre.</p> <p>Empreses interessades.</p> <p>Entitats/organitzacions dedicades a la col·locació i inserció laboral.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         |                                    |
| Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pressupost: 1.620,00€/any</li> <li>- Recursos necessaris: 5% de la jornada laboral d'una persona tècnica</li> <li>- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre</li> </ul>                                                                                                                                                                                                |                                         |                                    |
| Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |                                    |
| <p><b>Indicadors de seguiment:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificació de sectors i empreses amb estacionalitats compatibles de la seva producció</li> <li>- Nombre d'ofertes tramitades</li> <li>- Establiment d'un marc de col·laboració amb entitats/organitzacions dedicades a la inserció laboral</li> </ul> <p><b>Indicadors d'impacte:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aliances entre empreses per presentar ofertes conjuntes</li> </ul> |                                         |                                    |
| Indicadors estratègics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                                    |
| <p><b>Generals</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Increment anual de la població ocupada resident a la comarca al sector</li> <li>- Creixement anual dels llocs de treball al sector</li> </ul> <p><b>Específics</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Descens de l'atur entre les persones amb perfils poc qualificats</li> <li>- Descens en els contractes temporals de curta durada</li> </ul>                                                               |                                         |                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
| <b>1.4. MAPA OCUPACIONAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <b>1. OCUPACIÓ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| <p>Un mapa ocupacional és una eina d'anàlisi d'un perfil professional que recull els requisits demandats per l'empresari per a un lloc de treball específic. La seva finalitat és minimitzar l'error en la selecció de personal i facilitar una eina d'avaluació contínua de la persona contractada. Un mapa ocupacional ha de incloure com a mínim el detall dels següents apartats:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nom de l'ocupació</li> <li>- Família professional</li> <li>- Definició del lloc de feina</li> <li>- Formació (reglada i no reglada)</li> <li>- Funcions i tasques del lloc de treball</li> <li>- Competències tècniques que requereix el lloc de treball</li> <li>- Competències bàsiques que requereix el lloc de treball</li> <li>- Competències transversals que requereix el lloc de treball</li> </ul> |  |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Elaborar un mapa ocupacional dels perfils professionals més demandats al sector</li> <li>ii. Facilitar a les empreses del sector la selecció de les persones adients a les necessitats que tenen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| <div> <div>Identificació dels perfils professionals més demandats</div> <div>Creació del mapa ocupacional dels perfils més demandats</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| <b>Destinatari/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre, persones residents a la comarca que cerquen feina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pressupost: 6.480,00€</li> <li>- Recursos necessaris: 20% de la jornada laboral d'una persona tècnica</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre mapes ocupacionals realitzats
- Nombre de processos de selecció realitzats

##### **Indicadors d'impacte:**

- Nombre de processos de selecció finalitzats amb contractació
- Nombre de processos de selecció finalitzats on la persona segueix treballant un any després.

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Increment anual de la població ocupada resident a la comarca al sector
- Creixement anual dels llocs de treball al sector
- Augment anual del percentatge de la contractació indefinida al sector

##### **Específics**

- Major coneixement del servei de selecció de personal entre les empreses del sector
- Satisfacció i bona valoració del servei entre les empreses usuàries
- Reducció en el nombre d'ofertes sense cobrir
- Increment en el processos de selecció acabats en contractació

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>2.1. CERCA DE FINANÇAMENT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2. REFORÇ A L'EMPRESA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Una de les principals preocupacions de les empreses del sector és trobar o tenir el finançament suficient per fer front a les inversions que precisen per millorar els seus processos de producció, les seves instal·lacions i eines o poder adaptar-se a les novetats del sector i poder seguir sent competitives. Aquesta preocupació ha estat recollida com un dels reptes del sector.</p> <p>La identificació de les diferents oportunitats de finançament (crèdits/ajuts/subvencions), tant a nivell català, espanyol com europeu, a les que poden tenir les empreses per realitzar aquestes inversions pot ser un instrument interessant per a les empreses. D'aquesta manera l'existència d'un servei d'informació a les empreses que facin un seguiment periòdic de les línies d'ajuts disponibles, que organitzi la seva informació per temàtiques i pugui assessorar a les empreses sobre quina és la possibilitat de finançament més adient segons les seves necessitats i en la tramitació serà de gran utilitat. L'assessorament sobre les vies de finançament i la seva presentació, poden ser donades a través de tallers o amb un assessorament més personalitzat.</p> |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Facilitar l'accés a finançament de les empreses del sector per realitzar inversions</li> <li>ii. Modernitzar els processos productius i les instal·lacions de les empreses locals</li> <li>iii. Millorar la competitivitat de les empreses del sector</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <div>Identificació de diferents ajuts al finançament d'empreses</div> <div>Creació d'un Catàleg d'ajuts</div> <div>Assessorament en la tramitació d'ajuts</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Destinatari/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre.</p> <p>Associacions d'empreses locals i regionals.</p> <p>ACCIÓ</p> <p>Organismes/institucions/entitats que ofereixen possibilitats de finançament</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| - Pressupost: 7.480 €/any                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

- Recursos necessaris: 20% de la jornada laboral d'una persona tècnica i edició i impressions del Catàleg i materials informatius
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, serveis i programes d'ACCIÓ, Organismes/institucions/entitats que ofereixen finançament.

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'ajuts identificats
- Catàleg realitzat i actualitzat
- Nombre de consultes rebudes
- Nombre d'empreses assessorades
- Nombre de tramitacions assessorades

##### **Indicadors d'impacte:**

- Nombre d'ajuts atorgats a les empreses assessorades
- Quantitat econòmica total d'ajuts rebuda per les empreses

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Increment de la inversió de les empreses de sector
- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

##### **Específics**

- Major coneixement sobre les vies de finançament existents entre les empreses del sector
- Satisfacció i bona valoració del servei entre les empreses usuàries
- Increment en el nombre d'empreses que acudeixen a ajuts

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2.2. FORMACIÓ A MIDA PER A LES EMPRESES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2. REFORÇ A LES EMPRESES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Durant la realització de la diagnosi sectorial, diverses empreses han manifestat que no troben una oferta de formació continua adequada a les seves necessitats. També tenen algun problema per poder desenvolupar certes accions formatives degut a que no tenen la massa crítica suficient per poder-les fer. Un tercer aspecte que es detecta és que les empreses petites i mitjanes només realitzen les accions formatives que estableix la normativa, mentre que no es plantegen fer d'un altre tipus perquè no poden organitzar-les o no poden/saben gestionar les bonificacions. Un quart aspecte comentat per les empreses és que els/les treballadors/es no volen formar-se perquè suposa un afegit a la seva jornada laboral.</p> <p>Per superar aquest obstacle, podria ser interessant disposar d'un servei de suport a empreses a trobar les formacions a mida que precisen, amb possibilitat d'ajudar a bonificar-la a les més petites. Mitjançant aquest servei es podria fer la detecció d'oportunitats de realització de formacions conjuntes, és a dir que de la formació que realitza una empresa gran pugui participar una més petita o poder ajuntar més d'una empresa per crear certa massa crítica. A més, a partir d'aquesta detecció de necessitats, també es pot generar certa oferta formativa a partir d'una plataforma e-learning. Aquest sistema tindria l'avantatge d'oferir flexibilitat, tant el l'oferta de cursos com als/les treballadors/es de les empreses. Una oferta que haurà de contemplar la realització de certs seminaris més ideats per al responsables de la gestió de l'empresa, per tal de professionalitzar i fer més competitiva l'empresa.</p> |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Millorar l'oferta de formació continua per a les persones treballadores de la comarca</li> <li>ii. Oferir una oferta formativa més adequada a les empreses del Baix Ebre</li> <li>iii. Fomentar un major ús de l'oferta continua entre les empreses de la comarca</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <div>Formació a mida bonificada per a treballadors i treballadores</div> <div>Seminaris específics de professionalització per empreses</div> <div>Assessorament a les empreses en la tramitació de les bonificacions</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre i les persones treballadores de la comarca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre</p> <p>Empreses interessades</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Associacions d'empreses locals i regionals

Consorci per la Formació Continua de Catalunya

Proveïdors locals de formació

#### **Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament**

- Pressupost: 1.620 €/any

- Recursos necessaris: 5% de la jornada laboral d'una persona tècnica

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, altres programes del SOC, FUNDAE a través de la bonificació de la formació de treballadors/es, Consorci per la Formació Continua de Catalunya, les empreses interessades.

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'accions formatives gestionades
- Nombre de persones participants a les accions formatives
- Nombre d'empreses assessorades en la bonificació de la formació

##### **Indicadors d'impacte:**

- Increment de les empreses que realitzen formació continua formativa per a les empreses i el seu personal

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

##### **Específics**

- Major ús dels fons destinats a la formació de treballadors/es
- Una oferta formativa que respongui millor a les necessitats reals de les empreses
- Satisfacció de les empreses amb les accions formatives organitzades

**Nom actuació****2.3. ASSESSORAMENT I ACOMPANYAMENT A LA PETITA-MITJANA EMPRESA****Línia de treball****2. REFORÇ A L'EMPRESA****Descripció**

Les petites i mitjanes empreses tenen una casuística diferent que les grans. A la diagnosi sectorial s'ha detectat com les petites i mitjanes empreses tenen manca de certs instruments de planificació de les seves accions de comunicació i/o màrqueting i de planificació de la seva formació. Una altre aspecte que també s'observa és que de vegades al personal encarregat de la gerència tenen manques de coneixements o temps suficient per fer plantejament més estratègics de l'activitat empresarial i anàlisi sobre els problemes que tenen. Aquest aspecte es fa pales quan diuen que volen millorar la seva web, però no saben com o que volen ser més actius a les xarxes socials però no tenen temps ni recursos per contractar.

En aquest sentit, es proposar donar un servei de consultoria a la petita i mitjana empresa del sector per poder millorar la seva situació en temes de gestió interna, màrqueting, comunicació, comercialització dels seus bens i consum, posicionament on line o en cas de voler fer el traspàs de la seva activitat.

**Objectius**

- i. Donar suport a les petites i mitjanes empreses del sector de la comarca
- ii. Ajudar a les petites i mitjanes empreses del sector manufacturer ser més competitives
- iii. Consolidar les empreses petites i mitjanes del sector

**Accions concretes**

Definició del model de negoci

Diagnosi empresarial

Consolidació i creixement empresarial

Gestió financera

Control de gestió

Màrqueting on-line i off-line

Processos de traspàs d'empreses

**Destinataris/es**

PIMEs del sector manufacturer del Baix Ebre

**Agents implicats**

Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre  
 Proveïdors de serveis d'assessorament empresarial

**Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament**

- Pressupost: 16.200 €/any
- Recursos necessaris: 50% de la jornada laboral d'una persona tècnica
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, altres programes del SOC

**Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)****Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'empreses ateses
- Nombre d'empreses assessorades

**Indicadors d'impacte:**

- Reducció en el nombre de tancament de PIMEs a la comarca

**Indicadors estratègics****Generals**

- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

**Específics**

- Major supervivència entre les PIMEs creades la comarca
- Augment del percentatge de PIMEs entre el total del teixit empresarial del Baix Ebre

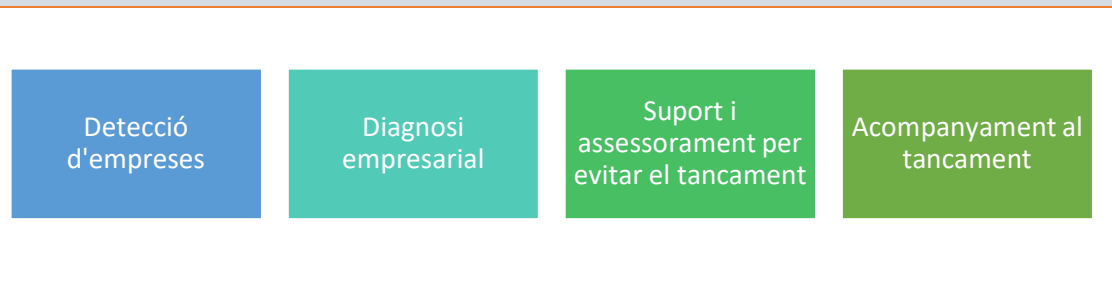
**Nom actuació****2.4. DETECCIÓ D'EMPRESES EN DIFICULTATS****Línia de treball****2.REFORÇ A L'EMPRESA****Descripció**

Al sector de la indústria manufacturera hi ha certes empreses que presenten problemes que posen en perill la seva continuïtat. De vegades, els problemes d'aquestes empreses són deguts a la situació de recessió que presenta la seva activitat a nivell estatal o mundial, en altres ocasions la causa potser deguda a diversos aspectes. El detectar les empreses amb possibles dificultats i veure com es pot donar suport o assessorament per mirar de revertir la seva situació i evitar el tancament és un servei que es pot donar. Es tracta de ser proactiu i no esperar a que la situació sigui irreversible per intentar ajudar a cerca solucions.

Una segona part del servei, pot ser que en cas de tancament es realitzi un acompanyament d'aquest. El sector, com s'ha vist a la diagnosi, està necessitat de certs professionals. Al tancar una empresa, significa una oportunitat per poder donar resposta a aquesta necessitat, evitant que les persones treballadores passin per l'atur o que estiguin el menys temps possible. Així que aquest acompanyament al tancament ajudarà a recol·locar al personal que perd el seu lloc de treball.

**Objectius**

- i. Identificar empreses del sector amb dificultats
- ii. Donar suport a les empreses amb dificultats per mirar d'evitar el tancament
- iii. Fer l'acompanyament al tancament ajudant en la recol·locació del personal

**Accions concretes****Destinataris/es**

Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre amb dificultats i les persones treballadores en aquestes.

**Agents implicats**

Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre.

**Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament**

- Pressupost: 6.480 €/any
- Recursos necessaris: 20% de la jornada laboral d'una persona tècnica
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC

### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

#### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'empreses amb dificultats detectades
- Nombre d'assessorament a empreses amb dificultats

#### **Indicadors d'impacte:**

- Nombre de tancaments evitats

### **Indicadors estratègics**

#### **Generals**

- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

#### **Específics**

- Evitar el tancament d'empreses del sector amb dificultats
- Els tancaments d'empreses tinguin poca incidència entre la població desocupada

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         |                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                                                                     |
| <b>3.1. FOMENT DE LA FORMACIÓ PROFESSIONAL AL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         |                                                                     |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                         |                                                                     |
| <b>3. PLANIFICACIÓ DE L'OFERTA FORMATIVA DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                         |                                                                     |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                                                                     |
| <p>Resulta necessari prestigiar la Formació Professional com una opció laboral més per al jove, degut a que cada vegada les empreses tenen i tindran més dificultats per trobar aquest perfils tècnics. Per això, es necessari realitzar una sensibilització en escoles i centres de secundària amb els i les joves, però també de les seves famílies i el seu professorat. Les empreses del sector també han de participar d'aquesta acció de sensibilització, aproximant-se als centres d'ensenyament. Finalment, els centres de FP del territori i els seu professorat han de tenir un millor coneixement de les activitats que es desenvolupen al territori i un millor contacte amb les empreses. En aquest sentit, la realització de visites a les seves instal·lacions pot ajudar a que tant els/les matriculats/des com el professorat puguin conèixer de primera mà les activitats que desenvolupen aquestes empreses.</p> <p>A més de millorar aquest coneixement entre empreses-centre, també resulta necessari millorar el coneixement de l'oferta formativa existent al territori i promocionar-la. Aquí ja ha hagut una feina realitzada pel projecte Territori Educador que estan desenvolupant conjuntament els Consell Comarcals del Montsià i del Baix Ebre. Aquesta feina ha suposat la identificació d'aquesta oferta que ara cal promocionar.</p> |                                                         |                                                                     |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Donar a conèixer l'oferta de formació professional del territori</li> <li>ii. Promocionar la formació professional com una bona oportunitat per ocupar-se</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |                                                                     |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         |                                                                     |
| Catàleg dels recursos<br>formatius del territori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Activitats relacionals<br>empreses-centres<br>educatius | Xerrades sobre la<br>formació professional<br>als centres educatius |
| <b>Destinatari/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                                                     |
| Joves matriculats/des als centres d'ensenyament de la comarca i les seves famílies, professors dels centres d'ensenyament de la comarca i les empreses del sector.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |                                                                     |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                         |                                                                     |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre<br>Projecte Territori Educador desenvolupat amb el Consell Comarcal del Montsià<br>Empreses del sector<br>Associacions d'empreses locals i regionals<br>Centres d'ensenyament                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |                                                                     |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                         |                                                                     |
| - Pressupost: 3.120,00€/any                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         |                                                                     |

- Recursos necessaris: 5% de la jornada laboral d'una persona tècnica i l'edició, impressió del Catàleg i material informatiu

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Consell Comarcal del Montsià a través de l'Agència de desenvolupament local del Montsià, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Realització d'un catàleg de l'oferta formativa
- Nombre d'accions relacionals empresa-centres d'ensenyament
- Nombre de xerrades realitzades en centres d'ensenyament

##### **Indicadors d'impacte:**

- Increment de les persones matriculades als cicles de FP de la comarca
- Augment de la taxa de finalització de les persones matriculades als cicles de FP de la comarca

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Millorar l'oferta formativa de la comarca
- Incrementar l'ús que fa la població resident de l'oferta formativa de la comarca

##### **Específics**

- Relació més fluida entre les empreses del sector i els centres d'ensenyament
- Millorar la percepció de la població resident sobre la FP

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                |
| <b>3.2. PROMOCIÓ DE LA FORMACIÓ DUAL ENTRE LES EMPRESES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                       |                                                |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                |
| <b>3. PLANIFICACIÓ DE L'OFERTA FORMATIVA DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                       |                                                |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                                |
| <p>A la diagnosi sectorial s'ha detectat com hi ha un desconeixement general de que és la formació professional dual entre les empreses del sector a la comarca. Així doncs, sembla adient realitzar sessions amb empreses explicant que és la formació dual i quines oportunitats representen perquè aquestes tinguin un millor coneixement d'aquesta modalitat. Un segon aspecte a tractar seria donar a conèixer l'oferta dual existent al territori perquè les empreses ho conegui, però també la població resident. Un tercer aspecte a tractar, seria l'assessorament a les empreses interessades en la formació dual. Un assessorament que pot ser des d'explicar el seu funcionament, ajudar en la formació dels tutors de l'empresa o establir relacions entre empreses locals i centres d'ensenyament que tenen oferta dual d'altres territoris. Oferta dual de cicles que no existeixen a la comarca i que se adequen a les necessitats de perfils qualificats de les empreses o centres d'ensenyament als que es desplacen persones residents a la comarca. Amb aquesta relació es podria aconseguir que persones que han de marxar per motius formatius puguin tornar a la comarca a realitzar la part pràctica, però també poder atraure talent a les empreses locals a través de la realització de la part pràctica a les seves instal·lacions.</p> |                                                       |                                                |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Fomentar el coneixement de la formació professional dual</li> <li>ii. Assessorar a les empreses interessades en realitzar formació dual</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                       |                                                |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                |
| Catàleg amb l'oferta de FP dual al territori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sessions explicatives sobre la FP dual a les empreses | Assessorament a empreses que volen fer FP dual |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                                |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre, persones residents matriculades en modalitat dual als centres d'ensenyament de la comarca o de territoris propers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                                |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre<br>El Consell Comarcal del Montsià a través de l'Agència de desenvolupament local del Montsià<br>Centres d'ensenyament que tenen modalitat dual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                       |                                                |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                |
| - Pressupost: 3.120,00€/any<br>- Recursos necessaris: 5% de la jornada laboral d'una persona tècnica i l'edició i impressió del Catàleg i material informatiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                       |                                                |

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Consell Comarcal del Montsià a través de l'Agència de desenvolupament local del Montsià, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Realització d'un catàleg de l'oferta formativa en modalitat dual
- Nombre de sessions informatives sobre la formació dual
- Nombre d'empreses assessorades

##### **Indicadors d'impacte:**

- Increment de les persones matriculades als cicles de FP de la comarca
- Augment de l'oferta de cicles de FP en modalitat dual a la comarca
- Increment de les empreses que tenen experiència de formació dual

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Millorar l'oferta formativa de la comarca
- Incrementar l'ús que fa la població resident de l'oferta formativa de la comarca

##### **Específics**

- Relació més fluida entre les empreses del sector i els centres d'ensenyament amb oferta dual
- Millorar la percepció de la població resident sobre la FP
- Aconseguir un major ús de la formació dual entre les empreses locals com instrument per seleccionar als perfils que necessiten

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                           |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |                         |
| <b>3.3. ORGANITZAR UNA OFERTA FORMATIVA LLIGADA AMB LES NECESSITATS DE LES EMPRESES DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                         |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                         |
| <b>3. PLANIFICACIÓ DE L'OFERTA FORMATIVA DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                         |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                           |                         |
| <p>En més d'una ocasió, durant les entrevistes realitzades durant la diagnosi sectorial, les empreses han manifestat que l'oferta formativa del territori té certes mancances en relació a les necessitats dels perfils professional o formatives que precisen. Per poder treballar aquest GAP entre l'oferta formativa del territori i les necessitat formatives que precisen les empreses, resulta necessari un espai de trobada entre administració pública, proveïdors de formació i empreses. Aquest espai ha de ser un lloc on els 3 tipus d'actors puguin debatre sobre les necessitats ocupacionals que tenen les empreses de cara a poder oferir a les persones del territori una oferta formativa adaptada a aquestes necessitats per fomentar les seves oportunitats laborals i que no hagin de marxar fora a estudiar ni a treballar. Un segon aspecte és mirar de promocionar aquelles formacions demandades per les empreses i que no s'ofereix al territori. En aquest sentit, un aspecte a treballar conjuntament pot ser mirar d'aconseguir ampliar l'oferta per donar cabuda aquestes formacions que no ha de passar necessàriament per l'establiment d'un nou cicle formatiu, sinó per l'adaptació d'un cicle que ja s'està donant. Per últim, també serà necessari poder establir mecanismes de col·laboració per fomentar l'atracció dels joves que marxen fora a estudiar professions requerides per les empreses del territori, en la línia del que ja s'ha plantejar en l'actuació 3.2. però ampliant-lo a altres estudis, no només dual.</p> |                                           |                         |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Generar un espai de treball conjunt on planificar l'oferta formativa de la comarca</li> <li>ii. Adaptar l'oferta formativa del territori a les necessitats de les empreses</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                           |                         |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                           |                         |
| Sessions informatives                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Definició i creació de l'espai de trobada | Dinamització de l'espai |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           |                         |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre i persones residents a la comarca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                         |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                         |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre</p> <p>Consell Comarcal del Montsià a través de l'Agència de desenvolupament local del Montsià</p> <p>Empreses del sector</p> <p>Associacions d'empreses locals i regionals</p> <p>Centres d'ensenyament i proveïdors de formació de la comarca</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                         |

**Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament**

- Pressupost: 648 €/any
- Recursos necessaris: 2% de la jornada d'una persona tècnica
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Consell Comarcal del Montsià a través de l'Agència de desenvolupament local del Montsià, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC

**Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)****Indicadors de seguiment:**

- Nombre de sessions informatives realitzades
- Creació de l'espai de trobada
- Nombre de sessions de treball realitzades

**Indicadors d'impacte:**

- Augment de l'oferta formativa a la comarca
- Increment de les persones matriculades a l'oferta formativa de la comarca

**Indicadors estratègics****Generals**

- Millorar l'oferta formativa de la comarca
- Incrementar l'ús que fa la població resident de l'oferta formativa de la comarca

**Específics**

- Planificació anual de forma conjunta de l'oferta formativa de la comarca
- Reducció de les mancances de cert perfils qualificats demandants per les empreses del sector

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                           |                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                           |                                                               |
| <b>3.4. OFERIR UNA FORMACIÓ OCUPACIONAL BASADA EN COMPETÈNCIES TRANSVERSALS I PERFILS POLIVALENTS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                           |                                                               |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                           |                                                               |
| <b>3. PLANIFICACIÓ DE L'OFERTA FORMATIVA DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           |                                                               |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                           |                                                               |
| <p>Diverses de les empreses -entrevistades durant la diagnosi- han repetit en molts de casos les problemàtiques que tenen en trobar perfils, encara que siguin poc qualificats, degut a la manca d'habilitats laborals (aptitud, responsabilitat, ganes de treballar...) necessàries. Sembla que amb la creació de llocs de treball i el fort descens de persones aturades, entre la població desocupada es troben grups de persones que presenten certes mancances laborals que dificulta la seva inserció laboral.</p> <p>A més, també s'ha detectat que algunes empreses tenen problemes per oferir contractes a jornada completa, mentre ofereixen diversos contractes a jornada parcial, tenint problemes per aconseguir cobrir les seves ofertes. Aquí cal treballar amb les empreses per veure si poden reorganitzar les tasques de treball, per a que dos contractes parcials pugui tornar-se en un contracte de jornada completa amb un perfil més polivalent que pugui realitzar tasques diferents. La demanda de perfils polivalents és especialment demandada per a empreses petites i mitjanes i la seva manca ha estat manifestada per aquestes.</p> <p>En aquest sentit, entre la població desocupada de la comarca pot ser interessant oferir accions de formació ocupacional que fomentin l'adquisició de competències transversals (habilitats laborals) per mirar d'aconseguir persones més preparades i capaces de poder desenvolupar multitasques (polivalència) de cara a que les ajudin a trobar feina.</p> |                                                                           |                                                               |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Facilitar la selecció de personal poc qualificat a les empreses del sector</li> <li>ii. Millorar les oportunitats laborals de les persones desocupades, en especial de llarga durada</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |                                                               |
| <b>Accions i mesures</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                           |                                                               |
| Oferta formativa per al reforç de competències transversals                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Oferta formativa per fomentar la capacitat de realització de multitasques | Assessorament en la reorganització del treball a les empreses |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                           |                                                               |
| Persones desocupades de la comarca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                               |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                           |                                                               |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre<br>Proveïdors de formació ocupacional locals                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                           |                                                               |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                           |                                                               |
| - Pressupost: 3.960 €/any                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |                                                               |

- Recursos necessaris: 10% de la jornada laboral d'una persona tècnica i l'edició i impressió de material informatiu
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, altres programes del SOC

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'accions formatives realitzades
- Nombre de persones inscrites a les accions formatives realitzades

##### **Indicadors d'impacte:**

- Percentatge de persones assistents a les accions formatives que troben feina 3 mesos després de la formació

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- La millora de l'oferta formativa de la comarca
- Incrementar l'ús que fa la població resident de l'oferta formativa de la comarca

##### **Específics**

- Reducció de les mancances de competències transversals entre la població desocupada
- L'increment de perfils polivalent entre la població desocupada
- Aconseguir una major ocupació de les persones desocupades de la comarca
- Ajudar a les petites i mitjanes empreses a consolidar llocs de treball a jornada completa

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>4.1. DONAR SUPORT A LA PROMOCIÓ DE PRODUCTES LOCALS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>4. DINAMITZACIÓ DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <p>Una demanda recurrent, en especial de la indústria alimentària i d'altres productes locals del territori, és que li donin més visibilitat a aquests productes entre la població local però que també cap a fora del territori. Així doncs, les empreses del sector de la comarca demanen que des del Consell Comarcal els ajudin a desenvolupar aquestes accions de promoció dels seus productes. Unes accions que poden realitzar-se a través de campanyes publicitàries conjuntes, de plataformes que facilitin la comercialització conjunta de productes de la terra, assessorament i organització de l'assistència a grans fires del sector o facilitant que empreses locals puguin contactar amb grans distribuïdors que facilitin la comercialització dels seus productes.</p> |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Recolzar la promoció que realitzen les empreses del sector</li> <li>ii. Fomentar que les empreses locals puguin accedir a esdeveniments promocionals</li> <li>iii. Facilitar el contacte entre empreses locals i grans distribuïdors</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <table border="1"> <tbody> <tr> <td>Campanyes de promoció del producte local</td><td>Fomentar la creació d'una plataforma comercialitzadora unificada per als productes locals</td></tr> <tr> <td>Ajudar a que empreses locals puguin accedir a grans fires</td><td>Facilitar el contacte d'empreses locals amb grans distribuïdors i/o exportadors de productes catalans</td></tr> </tbody> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                       | Campanyes de promoció del producte local | Fomentar la creació d'una plataforma comercialitzadora unificada per als productes locals | Ajudar a que empreses locals puguin accedir a grans fires | Facilitar el contacte d'empreses locals amb grans distribuïdors i/o exportadors de productes catalans |
| Campanyes de promoció del producte local                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fomentar la creació d'una plataforma comercialitzadora unificada per als productes locals             |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| Ajudar a que empreses locals puguin accedir a grans fires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Facilitar el contacte d'empreses locals amb grans distribuïdors i/o exportadors de productes catalans |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Destinatari/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre<br>Empreses interessades<br>ACCIÓ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |
| - Pressupost: 3.958,00 €/any<br>- Recursos necessaris: 5% de la jornada laboral d'una persona tècnica i disseny i implementació de campanyes de promoció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                       |                                          |                                                                                           |                                                           |                                                                                                       |

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, Diputació de Tarragona, Empreses interessades, serveis i programes d'ACCIÓ

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Campanyes de promoció realitzades
- Plataforma creada
- Fires a les que han anat empreses locals

##### **Indicadors d'impacte:**

- Increment de la demanda de productes
- El percentatge de demandes tancades a les fires i a través de la plataforma

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Un millor coneixement dels productes locals a la comarca
- Increment de les vendes de les empreses del sector

##### **Específics**

- Augment de les vendes de les empreses participants en les accions de promoció
- Que les empreses del sector, en especial PIMEs, tinguin majors facilitats per accedir a les fires del seu sector
- Aconseguir que les empreses locals millorin la seva xarxa de contactes

**Nom actuació****4.2. AJUDAR A LES EMPRESES DEL TERRITORI A ADAPTAR-SE ALS CANVIS DE MODEL PRODUCTIU****Línia de treball****4.DINAMITZACIÓ DEL TERRITORI****Descripció**

Com s'ha comentat en les conclusions de la diagnosi sectorial i en algunes de les actuacions anterior, en l'actualitat el sector industrial esta registrant canvis important en el model productiu. Uns canvis que s'intensificaran i que tenen a veure amb la digitalització, la robotització i la industria 4.0. Aquest canvis precisaran d'importants inversions per part de les empreses, però també d'un correcte assessorament sobre com realitzar aquest canvis per adaptar-se aquest model productiu.

En aquest sentit, la identificació de programes específics a nivell europeu, espanyol i català que ajudin a les empreses industrials de la comarca a adaptar-se als nous canvis de model productiu pot resultar de gran utilitat. Un cop identificats els diferents programes/recursos, caldrà promocionar aquest programes entre les empreses i assessorar-les perquè es puguin presentar. Aquesta actuació es troba alineada amb l'actuació 2.1. A més dels possibles programes al que acudir, ja sigui per assessorament o finançament, també cal identificar agents al territori que ofereixin serveis especialitzats en aquest àmbit a les empreses. Un agents que de vegades no són molt coneguts a nivell local per les empreses, però si que són valorats per empreses de fora. La identificació d'aquest agents facilitar la posada en comú del seu contacte amb les empreses del sector a la comarca.

**Objectius**

- i. Ajudar a les empreses del sector a adaptar-se als nous canvis tecnològics
- ii. Facilitar a les empreses locals a recursos específics per fer l'adaptació tecnològica
- iii. Promocionar les relacions entre serveis especialitzats del territori i empreses locals

**Accions concretes**

Cerca de línies de finançament específics

Assessorament en la tramitació d'ajuts

Identificació d'agents especialitzats al territori

Facilitar el contacte entre els agents especialitzats i les empreses

**Destinatari/es**

Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre

**Agents implicats**

Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre

Empreses interessades

ACCIÓ

Proveïdors de serveis locals

**Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament**

- Pressupost: 2.916,00€
- Recursos necessaris: 10% de la jornada laboral d'una persona tècnica
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, Programa ProACCIÓ 4.0

**Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)****Indicadors de seguiment:**

- Nombre de recursos identificats
- Nombre de consultes rebudes
- Nombre d'empreses assessorades
- Nombre de tramitacions assessorades
- Nombre de serveis especialitzats identificats

**Indicadors d'impacte:**

- Nombre d'ajuts atorgats a les empreses assessorades
- Quantitat econòmica total d'ajuts rebuda per les empreses

**Indicadors estratègics****Generals**

- Increment de la inversió en noves tecnologies de les empreses de sector
- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

**Específics**

- Major coneixement sobre el recursos per ajudar-les a l'adaptació tecnològica existents entre les empreses del sector
- Satisfacció i bona valoració del servei entre les empreses usuàries
- Major relació entre els proveïdors de serveis especialitzats locals i les empreses del sector

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |
| <b>4.3. SUPORT A LA COMERCIALIZACIÓ I SUPORT DE NOUS MERCATS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                     |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                     |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                     |
| <p>Diverses empreses del sector han manifestat que el seu creixement i la generació d'ocupació passa per incrementar la demanda dels seus productes i els seus clients. Per poder incrementar aquesta demanda serà necessari obrir nous mercats o accedir a nous canals de venda.</p> <p>Treballar amb les empreses locals amb potencial de creixement però que tenen problemes en la comercialització dels seus productes per diferents motius (desconeixement dels mercats exterior, manca d'experiència en exportació, desconeixement de certs canals de venda especialitzats), donant un primer servei d'anàlisi i identificació dels problemes i un segon servei de coordinar-los amb actors i/o institucions que poden ajudar-los a superar aquest problemes pot ser de gran utilitat. A partir d'aquest serveis es poden ajudar a les empreses a ser més competitives, consolidar-se i créixer i generar ocupació. Un segon aspecte interessant es que l'obertura de nous mercats i nous canals pot ajudar a trencar l'estacionalitat que presenten algunes empreses i oferir contractes de major durada a les persones treballadores.</p> |                                                                                                                     |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Ajudar a les empreses a obrir nous mercats</li> <li>ii. Millorar la comercialització de les empreses del sector</li> <li>iii. Facilitar l'obertura de nous canals de venda</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                     |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <div> <div>Diagnosi empresarial</div> <div>Coordinació amb institucions-organitzacions especialitzades</div> </div> |
| <b>Destinatari/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                     |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                     |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre</p> <p>Empreses interessades</p> <p>Associacions de empreses</p> <p>ACCIÓ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                     |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                     |
| <p>- Pressupost: 2.916,00€/any</p> <p>- Recursos necessaris: 10% de la jornada laboral d'una persona tècnica</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                     |

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, serveis i programes d'ACCIÓ, Empreses interessades

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre de consultes rebudes
- Nombre d'empreses assessorades

##### **Indicadors d'impacte:**

- Increment de les vendes on line entre les empreses
- Augment del percentatge d'exportacions

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Increment de la inversió en noves tecnologies de les empreses de sector
- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

##### **Específics**

- Creixement d'empreses amb venda on line
- Satisfacció i bona valoració del servei entre les empreses usuàries
- Increment d'empreses que exporten productes fora de Catalunya
- Major internacionalització de les empreses

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>4.4. TRANSICIÓ ENERGETICA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>4. DINAMITZAR EL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Des dels diferents actors públics s'han llançat polítiques per a començar la transició energètica. A Espanya, per exemple, “el sistema energètic ha iniciat un procés de transició cap a un nou paradigma caracteritzat per la descarbonització, la descentralització de la generació, l'electrificació de l'economia, la participació més activa dels consumidors i un ús més sostenible dels recursos” segons recull el Reial decret llei 15/2018, de 5 d'octubre, de mesures urgents per a la transició energètica i la protecció dels consumidors. Lligat amb això, diversos governs (estats, regionals i locals) i entitats han proclamat l'estat d'emergència climàtica. Tot això posa de manifest un canvi de paradigma energètic que sembla que serà impulsat al nou Programa de Polítiques Comunitàries a través de l'anomenat Green Deal Europeu i que tindrà un efecte sobre el teixit empresarial de la comarca.</p> <p>Així doncs, es fa necessari començar a impulsar mesures encaminades a potenciar el consum d'energies renovables i l'autoconsum, a millorar l'eficiència energètica o a millorar la generació i gestió dels residus potenciant l'economia circular. Per impulsar aquestes mesures resulta important poder identificar línies de finançament específiques a les que les empreses interessades puguin accedir i treballar en col·laboració amb el Consorci de Polítiques Ambientals de les Terres de l'Ebre (COPATE).</p> |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Facilitar la transició energètica a la comarca</li> <li>ii. Fomentar l'ús d'energies renovables entre les empreses del sector</li> <li>iii. Detectar oportunitats d'economia circular entre les empreses del sector</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <div> <div>Cerca de línies de finançament específiques</div> <div>Col·laboració amb COPATE per desenvolupar mesures</div> <div>Detecció d'oportunitats d'economia circular</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre</p> <p>Empreses interessades</p> <p>COPATE</p> <p>Organismes/institucions/entitats que ofereixen possibilitats de finançament</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

**Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament**

- Pressupost: 1.583,20€
- Recursos necessaris: 2% de la jornada laboral d'una persona tècnica i edició i impressió de materials informatius
- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC, Organismes/institucions/entitats que ofereixen finançament, Empreses interessades, COPATE.

**Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)****Indicadors de seguiment:**

- Nombre d'ajuts identificats
- Nombre de consultes rebudes
- Nombre d'empreses assessorades amb el COPATE

**Indicadors d'impacte:**

- Nombre d'ajuts atorgats a les empreses del sector
- Nombre de projectes d'economia circular sorgits

**Indicadors estratègics****Generals**

- Increment de la inversió en noves tecnologies de les empreses de sector
- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

**Específics**

- Creixement d'empreses que aposten per energies renovables
- Augment de l'autoconsum entre les empreses del sector
- Implementació de diversos projectes d'economia circular entre les empreses del sector
- Reducció dels residus generats

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
| <b>4.5. REFORÇ ALS SERVEIS DE SUPORT A LA INDUSTRIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <b>4. DINAMITZACIÓ DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| <p>La indústria manufacturera no només genera ocupació per si sola, sinó que també actua com motor que arrossega una activitat complementaria a la seva basada en serveis que aquesta precisa. Així que si es vol potenciar la competitivitat del sector també resulta necessari reforçar l'activitat auxiliar del sector que els ofereix els serveis de suport que precisen les empreses d'aquest sector. Serveis que tenen externalitzats i que els ajuden a moure mercaderies (logística), a gestionar els seus recursos humans (gestories), a trobar personal (empreses de treball), a comercialitzar millor la seva marca (disseny gràfic), gestionar els residus o recolzar el procés de producció en alguna de les seves fases.</p> <p>Identificar els proveïdors locals que ofereixen serveis de suport al sector manufacturer, millorar el coneixement que les empreses tenen d'aquests i facilitar l'establiment de col·laboracions entre proveïdors locals-empreses ajudarà a potenciar l'activitat local i la generació d'ocupació a la comarca. A més l'establiment de col·laboracions pot permetre sinergies positives que afavoreixin la innovació i millorar la competitivitat del sector.</p> |  |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Identificar l'oferta de serveis de suport al Baix Ebre</li> <li>ii. Facilitar el contacte entre empreses i proveïdors de serveis de suport</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| <b>Accions i mesures</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| <div> <div>Identificació de proveïdors de serveis de suport a la indústria</div> <div>Catàleg de proveïdors de serveis de suport locals</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| <b>Destinataris/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre i proveïdors locals de serveis de suport a la indústria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre<br>Empreses interessades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pressupost: 1.458,00€</li> <li>- Recursos necessaris: 5% de la jornada laboral d'una persona tècnica i edició i impressió del Catàleg i materials informatius</li> <li>- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| <b>Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |

**Indicadors de seguiment:**

- Nombre de proveïdors de serveis de suport identificats
- Catàleg de serveis

**Indicadors d'impacte:**

- Increment del pes de proveïdors locals de serveis a les empreses de sector

**Indicadors estratègics****Generals**

- Increment de la inversió en noves tecnologies de les empreses de sector
- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

**Específics**

- Millorar el coneixement entre les empreses del sector dels proveïdors locals existents

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nom actuació</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>4.6. GESTIÓ DELS POLIGONS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Línia de treball</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>4.DINAMITZACIÓ DEL TERRITORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Descripció</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>El quart repte de futur fa referència a la necessitat de que el territori s'adeqüi als canvis que s'estan produint i que s'espera que s'intensifiquin al futur. Una adequació que ha de ajudar a les empreses locals a ser més competitives, però també ha de servir per fer la comarca més atractiva perquè empreses es localitzin en aquesta.</p> <p>El Baix Ebre disposa d'una important superfície de polígons d'activitat econòmica on hi ha localitzada diferents tipus d'indústria i altres activitats. Uns polígons que presenten certes mancances, com s'han comentat a la diagnosi sectorial. Mancances relacionades amb falta de serveis, manteniment o certa antiguitat d'aquests. La gestió d'aquest polígons s'ha de potenciar per mirar de millorar el seu estat, però també per adequar la seva situació als nous canvis productius que s'esperen.</p> <p>Per potenciar la gestió resulta necessari veure com s'està realitzant aquesta gestió, estudiar les problemàtiques i les mancances que presenten i mirar de com poden ser abordades a partir d'una col·laboració publico-privada.</p> |
| <b>Objectius</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Millorar l'estat de conservació dels polígons d'activitat</li> <li>ii. Millorar la gestió dels polígons d'activitat</li> <li>iii. Facilitar la localització d'activitat econòmica als polígons de la comarca</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Accions concretes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <div> <div>Estudi sobre problemàtiques</div> <div>Identificació d'òrgans de gestió del polígons</div> <div>Pla de millora dels polígons</div> <div>Cerca de possible finançament per al Pla</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Destinatari/es</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Empreses del sector manufacturer del Baix Ebre i empreses manufactureres de altres zones que vulguin situar-se a la comarca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Agents implicats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre</p> <p>Municipis amb polígons</p> <p>Empreses ubicades en els polígons de la comarca</p> <p>Associacions de empreses de polígons</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Pressupost, recursos necessaris i possibles fonts de finançament</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>- Pressupost: 3.444,00€/any</p> <p>- Recursos necessaris: 10% de la jornada laboral d'una persona tècnica i contractació consultora per a la realització diagnosi i pla de millora</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

- Fonts de finançament: Consell Comarcal del Baix Ebre a través de l'Agència de desenvolupament local del Baix Ebre, Projecte Treball a les 7 Comarques del SOC

#### **Indicadors de seguiment i d'impacte (Indicadors operatius)**

##### **Indicadors de seguiment:**

- Nombre de reunions mantingudes amb empreses dels polígons de la comarca
- Estudi de problemàtiques i mancances dels polígons de la comarca
- Pla de millora dels polígons de la comarca

##### **Indicadors d'impacte:**

- Inversió realitzada en la millora dels polígons de la comarca
- Noves empreses ubicades als polígons de la comarca

#### **Indicadors estratègics**

##### **Generals**

- Consolidació de les empreses del sector
- Augment de la competitivitat de les empreses del sector

##### **Específics**

- Millorar l'atractivitat de la comarca per localitzar empreses
- Aconseguir que s'ubiquin noves empreses a la comarca
- Incrementar l'ocupació dels polígons de la comarca

## Annex 1. Cronograma

| Actuacions                                                                                            | Accions                                                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>1.1. Suport a la selecció de personal a les empreses</b>                                           |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Disseny i configuració de l'oferta                                                                    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Creació d'un informe de preselecció de candidatures                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Seguiment en el procés de selecció per competències                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 4. Seguiment i assistència en el tancament del procés de selecció                                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 5. Seguiment de la contractació realitzada                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1.2. Acompanyament a la tramitació d'ajuts a la contractació</b>                                   |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Identificació d'ajuts a la contractació                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Acompanyament en la tramitació d'ajuts a la contractació                                              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Seguiment de la contractació realitzada                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1.3. Aliança d'empreses</b>                                                                        |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Identificació de sectors, empreses i empreses d'inserció amb les que col·laborar                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Sondeig de les opcions de col·laboració                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Creació d'un marc de col·laboració                                                                    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1.4. Mapa ocupacional</b>                                                                          |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Identificació dels perfils professionals més demandats                                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Creació del mapa ocupacional dels perfils més demandats                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>2.1. Cerca de finançament</b>                                                                      |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Identificació de diferents ajuts al finançament d'empreses                                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Creació d'un Catàleg d'ajuts                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Assessorament en la tramitació d'ajuts                                                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>2.2. Formació a mida per a les empreses</b>                                                        |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Formació a mida bonificada per a treballadors i treballadores                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Seminaris específics de professionalització per empreses                                              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Assessorament a les empreses en la tramitació de les bonificacions                                    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>2.3. Assessorament i acompanyament a la petita-mitjana empresa</b>                                 |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Definició del model de negoci                                                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Diagnosi empresarial                                                                                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Consolidació i creixement empresarial                                                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 4. Gestió financera                                                                                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 5. Control de gestió                                                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 6. Màrqueting on-line i off-line                                                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 7. Processos de traspass d'empreses                                                                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>2.4. Detecció d'empreses en dificultats</b>                                                        |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Detecció d'empreses                                                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Diagnosi empresarial                                                                                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Suport i assessorament per evitar el tancament                                                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 4. Acompanyament al tancament                                                                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3.1. Foment de la formació professional al territori</b>                                           |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Catàleg dels recursos formatius                                                                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Activitats relacionals empreses-centres educatius                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Xerrades sobre la formació professional als centres educatius                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3.2. Promoció de la formació dual entre empreses</b>                                               |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Catàleg amb l'oferta de FP dual al territori                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Sessions explicatives sobre la FP dual a les empreses                                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Assessorament a empreses que volen fer FP dual                                                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3.3. Organitzar una oferta formativa lligada amb les necessitats de les empreses del territori</b> |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Sessions informatives                                                                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Definició i creació de l'espai de trobada                                                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Dinamització de l'espai                                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3.4. Oferir una formació ocupacional basada en competències transversals i perfils polivalents</b> |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Oferta formativa per al reforç de competències transversals                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Oferta formativa per fomentar la capacitat de realització de multitasques                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Assessorament en la reorganització del treball a les empreses                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4.1. Donar suport a la promoció de productes locals</b>                                            |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Campanyes de promoció local                                                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Fomentar la creació d'una plataforma comercialitzadora unificada per als productes locals             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Ajudar a que empreses locals puguin accedir a grans fires                                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 4. Facilitar el contacte d'empreses locals amb grans distribuïdors i/o exportadors de productes catalans |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4.2. Ajudar a les empreses dels territoris a adaptar-se als canvis de model productiu</b>          |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Cerca de línies de finançament específics                                                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Assessorament en la tramitació d'ajuts                                                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Identificacions d'agents especialitzats al territori                                                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 4. Facilitar el contacte entre els agents especialitzats i les empreses                                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4.3. Suport a la comercialització i suport de nous mercats</b>                                     |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Diagnosi empresarial                                                                                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Coordinació amb institucions-organitzacions especialitzades                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4.4. Transició energètica</b>                                                                      |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Cerca de línies de finançament específiques                                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Col·laboració amb COPATE per desenvolupar mesures                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Detecció d'oportunitats d'economia circular                                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4.5. Reforç als serveis de suport a la indústria</b>                                               |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Identificació de proveïdors de serveis de suport a la indústria                                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Catàleg de proveïdors de serveis de suport local                                                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4.6. Gestió dels polígons</b>                                                                      |                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 1. Estudi sobre problemàtiques                                                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 2. Identificació d'òrgans de gestió dels polígons                                                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 3. Pla de millora dels polígons                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|                                                                                                       | 4. Cerca de possibles finançament per al Pla                                                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

## Annex 2. Desplegament pressupostari

| Actuacions                                                                                     | 2020          | 2021               | 2022               | 2023               | 2024               | 2025                | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030               | Total               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 1.1. Suport a la selecció de personal a les empreses                                           | 0,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €         | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 162.000,00 €        |
| 1.2. Acompanyament a la tramitació d'ajuts a la contractació                                   | 0,00 €        | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 8.100,00 €          | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 8.100,00 €         | 81.000,00 €         |
| 1.3. Aliança d'empreses                                                                        | 0,00 €        | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €          | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 16.200,00 €         |
| 1.4. Mapa ocupacional                                                                          | 0,00 €        | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €          | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 64.800,00 €         |
| 2.1. Cerca de finançament                                                                      | 0,00 €        | 9.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 9.480,00 €         | 6.480,00 €          | 6.480,00 €         | 9.480,00 €         | 6.480,00 €         | 7.480,00 €         | 6.480,00 €         | 74.800,00 €         |
| 2.2. Formació a mida per a les empreses                                                        | 0,00 €        | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €          | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 16.200,00 €         |
| 2.3. Assessorament i acompanyament a la petita-mitjana empresa                                 | 0,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €         | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 16.200,00 €        | 162.000,00 €        |
| 2.4. Detecció d'empreses en dificultats                                                        | 0,00 €        | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €          | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 6.480,00 €         | 64.800,00 €         |
| 3.1. Foment de la formació professional al territori                                           | 0,00 €        | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €          | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 31.200,00 €         |
| 3.2. Promoció de la formació dual entre empreses                                               | 0,00 €        | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €          | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 31.200,00 €         |
| 3.3. Organitzar una oferta formativa lligada amb les necessitats de les empreses del territori | 0,00 €        | 0,00 €             | 0,00 €             | 648,00 €           | 648,00 €           | 648,00 €            | 648,00 €           | 648,00 €           | 648,00 €           | 648,00 €           | 648,00 €           | 5.184,00 €          |
| 3.4. Oferir una formació ocupacional basada en competències transversals i perfils polivalents | 0,00 €        | 0,00 €             | 5.240,00 €         | 4.240,00 €         | 4.240,00 €         | 4.240,00 €          | 4.240,00 €         | 4.240,00 €         | 4.240,00 €         | 4.240,00 €         | 4.240,00 €         | 39.160,00 €         |
| 4.1. Donar suport a la promoció de productes locals                                            | 0,00 €        | 0,00 €             | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €         | 1.620,00 €          | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €         | 1.620,00 €         | 6.620,00 €         | 39.580,00 €         |
| 4.2. Ajudar a les empreses dels territoris a adaptar-se als canvis de model productiu          | 0,00 €        | 0,00 €             | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €          | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 29.160,00 €         |
| 4.3. Suport a la comercialització i suport de nous mercats                                     | 0,00 €        | 0,00 €             | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €          | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 29.160,00 €         |
| 4.4. Transició energètica                                                                      | 0,00 €        | 0,00 €             | 2.648,00 €         | 648,00 €           | 2.648,00 €         | 648,00 €            | 2.648,00 €         | 648,00 €           | 2.648,00 €         | 648,00 €           | 2.648,00 €         | 15.832,00 €         |
| 4.5. Reforç als serveis de suport a la indústria                                               | 0,00 €        | 0,00 €             | 2.620,00 €         | 1.620,00 €         | 2.620,00 €         | 1.620,00 €          | 2.620,00 €         | 1.620,00 €         | 2.620,00 €         | 1.620,00 €         | 2.620,00 €         | 19.580,00 €         |
| 4.6. Gestió dels polígons                                                                      | 0,00 €        | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 13.240,00 €         | 8.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 3.240,00 €         | 34.440,00 €         |
| <b>Total</b>                                                                                   | <b>0,00 €</b> | <b>79.420,00 €</b> | <b>90.028,00 €</b> | <b>81.676,00 €</b> | <b>92.676,00 €</b> | <b>104.916,00 €</b> | <b>97.916,00 €</b> | <b>87.916,00 €</b> | <b>92.916,00 €</b> | <b>95.916,00 €</b> | <b>92.916,00 €</b> | <b>916.296,00 €</b> |